



| 质量体系 | 能力提升 | 现场管理 | 技能培训 | 智能质量 | 知识咨询 | 人才服务

皓酌工程咨询服务（上海）有限公司

HaoZhuo Engineering Consulting Service (Shanghai) Co., LTD



CONTENTS

01

公司介绍

02

服务项目

03

产品介绍

04

培训课程

05

项目介绍



愿景 & 使命

全面数字化质量管理解决方案

旨在满足汽车整个供应链的质量/技术/人才/项目及现场管理需求，为客户提供持续、高质量的培训和咨询服务，总部位于上海，无论您 察在亚洲(中国及台湾，马来西亚，泰国，越南)，欧洲(法国东部)，美国(加州)，乃至何地需要我们的支持和服务，都能满足您的需求。



我们可提供的服务：



质量检测服务

二级受控发运 (CSL1/2)

先期遏制 (GP12)

零件检测、挑选

零件返修
(抛光、打磨、除锈)



质量管理服务

供应商开发

驻场SQE

过程监控

人才服务

问题解决

过程审核

体系审核

体系建立



咨询服务

特殊工艺审核

客户要求的建立

物流及供应链搭建

现场辅导

精益生产

高压安全

培训学院



信息化服务

QMS系统

OMS系统

WMS系统

定制开发



服务项目介绍

- 按照客户和汽车行业要求，基于客户的实际流程对客户的研究，质量，供应链和制造过程提升，带领客户团队实战操作，分享业内成熟做法，快速掌握和实战操作；
- 按照BGI/GUV-I8686E标准要求，对新能源客户的高压安全（理论+实操）培训+风险识别+流程建立+现场指导，从研发，制造，售后全方位的高压安全管控；



- 按照VSM价值流程分析，对客户库存占用资金降低，对产品提高交付率，提高产能，提升质量目标，降低报废率为目标，将咨询转化为价值，切实让客户获益；
- 按照汽车行业质量工具的标准内容，开发实战课程，结合企业运营模式，打造实战培训，经过训练后能收获自己的工作模式，而非只收获一张培训证书。





检具管理

- 检具图纸分析
- 检具验收
- 检具问题解决

供应商管理

- 建立SQE团队和指导SQE管理供应商
- 供应商审核
- 供应商质量能力提升

- 模具设计评审
- 模具进度跟踪并给出优化方案
- 模具验收, 并解决调试问题

05

06

07

08

09

能力提升



绩效提升

高压安全

A

精益管理

- 提高质量、产出、综合设备效率、首次合格率
- 减少材料库存、交付周期、返工、报废、和所需要的空间
- 现场5S管理
- 目视化管理和看板
- 标准化作业

B

基于德国电动车高压安全标准 BGI/GUV I8686E

- 对涉及到高压安全的区域如研发测试，试制车间等现场识别风险；
- 结合现场识别的风险，制订安全操作指导，
- 配备安全配套设施
- 定义安全操作标准；
- 形成高压安全体系



实战训练

客户内部培训

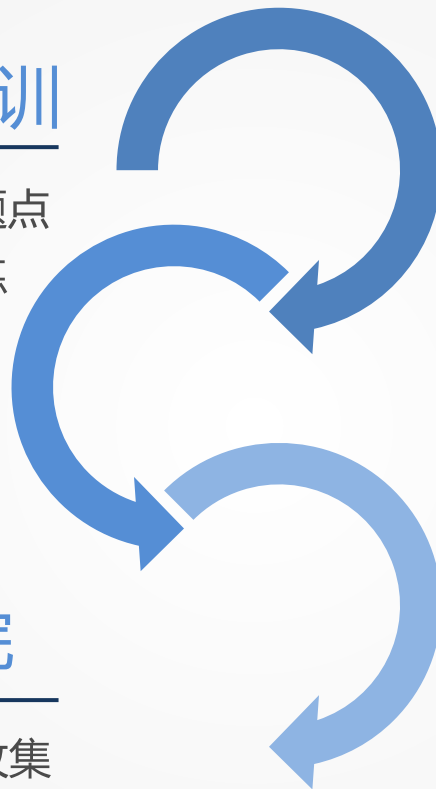
- 提前收集客户内部培训问题点
- 结合客户实际状况开展训练
- 带领客户练习
- 现场答疑解惑

培训学院

- 建立培训学院团队和培训课程收集
- 开发课程或培训材料
- 组织培训
- 培训培训师 (TTT)

客制化培训

- 收集客户的培训需求和素材
- 开发培训材料
- 内部试讲或沟通培训资料
- 实施定制训练



按照汽车行业质量工具的标准内容，开发实战课程，结合企业运营模式，打造实战培训，经过训练后能收获自己的工作模式，而非只有一张培训证书

客户内部培训

提前收集客户内部培训问题点；结合客户实际情况开展训练；带领客户学习；现场答疑解惑



培训学院

建立培训学院团队和培训课程收集；开发课程或培训材料；培训组织；培训培训师（TTT）



客制化培训

收集客户的培训需求和素材；开发培训材料；内部试讲或沟通培训资料；实施定制训练



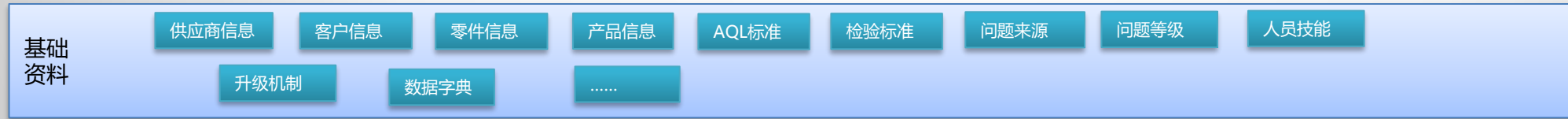
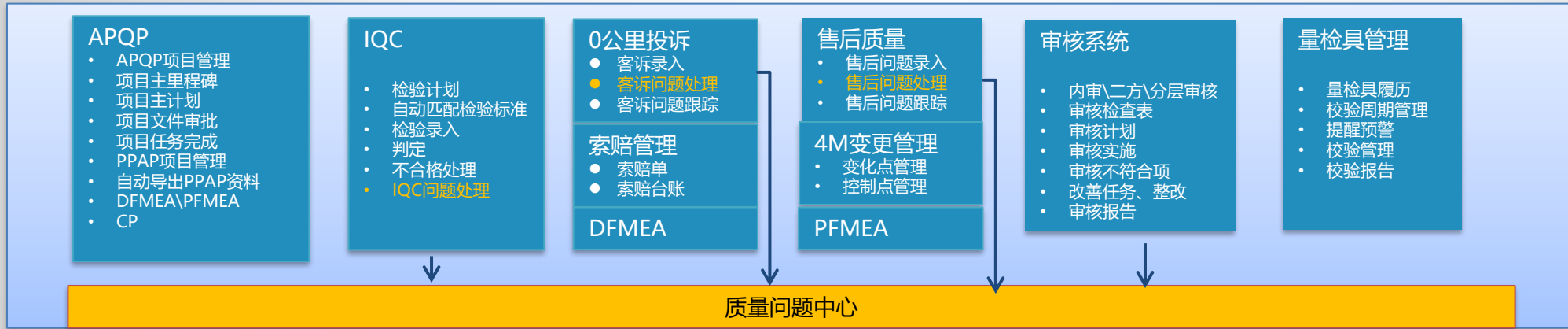
售后服务培训

对涉及到高压安全的区域如研发测试，试制车间等现场识别风险；结合现场识别的风险，制定安全操作知道，配备安全配套设施；定义安全操作标准；形成高压安全体系



软件介绍

A-QMS系统



注：BIQS中的分层审核和快速反应，同样能用A-QMS系统



A-QMS系统

01

DFMEA/PFMEA

03

智能审核

分层审核/VDA审核
体系、过程、产品审核
内审、二方审核

06

质量管理

IQC/IQPC/OQC/投诉/售后/
质量成本监控/量检具管理



05

质量问题管理

快反、升级机制、4M变化点、安灯

APQP/PPAP

快速建立各体系标准的APQP项目
流程、项目计划与文档交付物，
满足多项目、多客户要求

02

04

供应商质量管理

专业全面的供应商质量绩效
模型，与供应商协同质量、
多维度准确评价供应商，加
速质量问题处理流程与整改

07

经验库

文件中心/知识图谱



汽车行业IATF 16949及客户特殊要求课程

| 课程名称 | 天数 | 课程名称 | 天数 |
|---------------------------------|----|--------------------------|----|
| IATF 16949 :2016 质量管理体系标准的理解与实施 | 2 | 大众汽车供应商质量能力评价准则 Formel-Q | 2 |
| APQP 先期产品质量策划 基础班 | 1 | 产品安全责任及D零件的控制 | 1 |
| PPAP生产件批准程序 基础班 | 1 | 大众项目管理QPNI | 2 |
| APQP 先期产品质量策划&PPAP生产件批准程序应用能力提升 | 2 | BIQS | 3 |
| D&PFMEA 潜在失效模式及其后果分析基础班 | 2 | QSB+ | 3 |
| D&PFMEA 应用能力提升 | 3 | GP12 | 1 |
| DFMEA设计潜在失效模式及后果分析 | 1 | Q1 | 3 |
| PFMEA过程潜在失效模式及其后果分析 | 1 | ASES日产客户要求介绍 | 2 |
| SPC 统计过程控制基础班 | 1 | | |
| SPC 应用能力提升 | 2 | | |
| MSA 测量系统分析基础班 | 1 | | |
| MSA 应用能力提升 | 2 | | |
| 汽车行业质量管理核心工具实战 | 5 | | |
| 汽车产品开发过程中的质量管理 | 1 | | |
| 汽车行业国际物料数据系统IMDS介绍 | 1 | | |



VDA&CQI系列

| 课程名称 | 天数 | 课程名称 | 天数 |
|----------------------|----|---------------|----|
| 德国汽车工业新零件成熟度保障 (MLA) | 2 | CQI-8分层审核 | 1 |
| 稳健生产过程RPP | 2 | CQI-9热处理系统审核 | 2 |
| VDA6.1内审员 | 3 | CQI-10有效问题解决 | 1 |
| VDA6.3 过程审核 | 3 | CQI-11电镀系统审核 | 2 |
| VDA6.4生产设备质量管理审核 | 3 | CQI-12涂装系统审核 | 2 |
| VDA6.5 产品审核 | 1 | CQI-14汽车保修评估 | 2 |
| VDA6.7 生产设备过程审核 | 2 | CQI-15 焊接系统评估 | 2 |
| VDA 5 测量过程能力 | 1 | CQI-17锡焊系统审核 | 2 |
| VDA19 清洁度 | 2 | CQI-18有效防错指南 | 2 |
| | | CQI-23模塑系统审核 | 2 |
| | | CQI-27铸造系统审核 | 2 |



售后服务及质量工具系列

| 课程名称 | 天数 | 课程名称 | 天数 |
|------------------------|----|-------------------|----|
| 电动汽车从业人员资格培训(德国IE8686) | 2 | 七种质量改进旧工具 | 1 |
| 电动汽车高压系统培训 | 2 | 七种质量改进新工具 | 1 |
| 充电桩安装人员培训 | 3 | 一线班组长基础质量工具培训 | 1 |
| 动力电池培训 | 3 | 统计抽样在质量控制中的应用 | 1 |
| 二手车技术评估培训 | 2 | 8D 问题解决法 | 1 |
| 售后技术培训（与OEM合作，针对电动汽车） | 2 | TRIZ-创新性问题解决理论与实务 | 1 |
| 售后综合服务管理培训 | 1 | QFD质量功能展开 | 1 |
| 车间效率提升 | 1 | DOE 实验设计 | 3 |
| | | FTA故障树分析 | 2 |
| | | 可靠性工程 | 2 |
| | | 公差分析 | 1 |
| | | GD/T几何尺寸与公差 | 2 |
| | | POKA YOKE | 1 |
| | | 质量成本控制 | 1 |
| | | MINITAB在质量管理中的运用 | 1 |



精益生产/生产制造管理

| 课程名称 | 天数 | 课程名称 | 天数 |
|--------------|----|---------------|----|
| 5S与目视化管理 | 2 | 精益看板与安灯 | 2 |
| 精益问题解决 | 2 | 快速换模SMED | 2 |
| 有效消除浪费 | 2 | 防错法POKE-YOKE | 2 |
| 精益思想导入 | 2 | 精益自动化生产 | 2 |
| 精益生产管理技能提升 | 2 | 物料计划与库存控制 | 2 |
| 持续改善工作坊 | 2 | 生产计划与排程 | 2 |
| 精益均衡化生产 | 2 | 生产计划与物料控制 | 2 |
| 看板拉动式生产系统 | 2 | 仓库管理与库存控制 | 2 |
| 创建连续生产流 | 2 | 如何实现零库存计划 | 2 |
| 精益准时化生产JIT | 2 | 如何有效降低物流成本 | 2 |
| 精益价值流图析 | 2 | 精益物流--让物料流动起来 | 2 |
| 精益财务与成本管理 | 2 | 柔性生产计划与排产 | 2 |
| 精益目标管理 | 2 | 供应链精益价值流分析 | 2 |
| 精益高层核心理念 | 2 | MMOG/LE原理与实施 | 2 |
| 工厂设备维护与TPM | 2 | | |
| 设备综合效率OEE | 2 | | |
| 标准化作业--改善的基石 | 2 | | |



课堂培训

+

小组练习

+

老师点评

+

实战演练





HAOZHUO
皓卓

Certificate证书

Participated from Nov.30th to Dec.1st, 2021 successfully in the 8D PROBLEM SOLVING TRAINING
参与了2021年11月30至12月1日 8D问题解决培训

8D PROBLEM SOLVING TRAINING 8D问题解决培训

Training Content 课程内容:

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • 8D Problem Solving Process • Root Cause Analysis • Quality Tool-PPC ,Scatter Diagram , Control Chart ,FTA ,Ishikawa,5why • 8D Workshop • 8D Evaluation | 8D 问题解决流程介绍 根因分析 基础工具-PPC, 散点图, 控制图, FTA 鱼骨图, 5why 8D 练习 8D 评估 |
|--|--|

2021-12-1 Wendy Li
Date Training administration

HaoZhuo Engineering Consulting Service (Shanghai)Co., Ltd皓卓工程咨询服务有限公司 (上海) 有限公司

HAOZHUO
皓卓

Certificate证书

Participated on Sep.9-11, 2021 successfully in the IATF16949 2016 Standard Training and Internal Quality Auditing Training
参与了2021年09月09-11日的IATF16949 2016 标准的培训和内审员培训

IATF16949 : 2016 TRAINING IATF16949 : 2016 培训

Training Content 课程内容:

•IATF16949:2016 &ISO9001:2015 Requirements
IATF16949:2016&ISO9001:2015要求
Process Method, PDCA, and Risk Based Thinking
过程方法, PDCA循环, 基于风险的思维
Core Tools Briefing
(APQP/PPAP/FMEA/MSA/SPC)
常用核心工具概述
Audit Skills
审核技巧

2021-9-12 Kevin Wen
Date Training administration

HaoZhuo Engineering Consulting Service (Shanghai)Co., Ltd皓卓工程咨询服务有限公司 (上海) 有限公司

HAOZHUO
皓卓

证书编号: CEA-SPC-202112001

Certificate证书

Participated from Dec.14th to 15th, 2021 successfully in the SPC TRAINING
参与了2021年12月14至12月15日统计过程控制培训

SPC TRAINING 统计过程控制培训

Training Content 课程内容:

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Introduction of SPC • Central Limit Theorem • Process Variation • Special Cause and Common Cause • Controllable or Uncontrollable • Common Variation or Special Variation • Sampling Plan • The purpose of a Control Chart • Xbar-R/I-MR/PP Chart • CPK/PPK | SPC的介绍 中心极限定理 过程变异 特殊原因与普通原因 受控状态与非受控状态 正常波动与异常波动 抽样计划 控制图的作用 Xbar-R/I-MR/PP控制图 程能力性能指数 |
|--|--|

2021-12-15 Kevin Wen
Date Training administration

HaoZhuo Engineering Consulting Service (Shanghai)Co., Ltd皓卓工程咨询服务有限公司 (上海) 有限公司

HAOZHUO
皓卓

证书编号: CEA-VDA6.3-202112016

Certificate证书

Participated from Dec.1st to 2nd, 2021 successfully in the VDA6.3 PROCESS AUDITOR training
参与了2021年12月1日至12月2日VDA6.3 过程审核员培训

VDA6.3 PROCESS AUDITOR TRAINING VDA6.3 过程审核员培训

Training Content 课程内容:

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Basic introduction of VDA 6.3 • Process of process audit • Audit Questionnaire (P2~P7) • Audit Plan and report • Workshop VDA 6.3 | VDA6.3简介介绍 过程审核流程 审核提问表 (P2~P7) 审核计划和报告 VDA6.3审核实践 |
|---|--|

2021-12-2 Xu Lihui
Date Training administration

HaoZhuo Engineering Consulting Service (Shanghai)Co., Ltd皓卓工程咨询服务有限公司 (上海) 有限公司



项目介绍

VDA&AIAG FMEA培训 (培训 (2天) +咨询 (2~15天))

01

02

03



培训内容

- 清晰地理解 PFD 的要求和用途;
- 掌握绘制高级 PFD 的基本方法;
- 清晰地理解 FMEA 的要求和用途;
- 掌握 FMEA 的七步法;
- 完全理解 FMEA 的评分方法并且能正确地对风险进行排序以及有效地评判针对风险所采取的措施;
- 能运用 FMEA 开发和改进制造过程;
- 清晰地理解 PCP 的要求和用途;
- 完全知晓编制 PCP 时的常见问题;
- 理解 PFD、PFMEA 和PCP 三者之间的链接关系

辅导方式

- 学员以小组的方式, 学习界限图、接口矩阵、P图, 为DFMEA奠定基础;
- 通过老师讲解和演示、学员练习及老师点评, 使学员真正掌握FMEA工具的运用
- 通过客户实际的FMEA案例, 老师逐项展开辅导, 带领FMEA小组完成FMEA;

项目反馈

- 现场Workshop交流的形式, 充分运用FMEA工具, 实战演练和工具落地;
- 客户能实际完成一份 FMEA, 最终由老师确认



IATF16949项目（审核（4天）+培训（3天）+流程优化（10~40天））



- 学员充分理解审核条款，能跟实际工作结合运用；
- 现场实战演练，提前发现流程薄弱点；
- 优化组织流程和部门接口；
- 提升人员能力和审核技巧。

- IATF理论培训（审核条款和审核报告解析，真实案例分享）
 - 带领审核小组成员进行IATF审核的实战演练，文件评审和编制，找出流程中的薄16949弱点和部门接口界面；
 - 按体系审核的结果 能初步诊断客户端的问题，制订详细的流程建立和优化方案；
 - 根据方案的详细步骤，与公司职能部门一对一指导；
 - 验证审核改进问题点的关闭和人员对要求的掌握程度；
 - 支持管理层和职能部门优化组织架构，职责，编制和评审流程文件。
-
- 理论讲述IATF16949，穿插质量工具运用，如APQP,PPAP,FMEA,SPC,MSA等；
 - 学员以小组讨论的方式；
 - 通过老师讲解和演示、学员练习及老师点评，使学员真正掌IATF16949的运用；
 - 通过现场指导，使客户发现过程风险。



VDA6.3项目 (审核 (3天) +培训 (3天) +流程优化 (20~80天))

项目内容

- VDA6.3理论培训 (审核条款和审核报告解析, 真实案例分享)
- 带领审核小组成员进行VDA6.3审核的实战演练, 针对审核条款培训后的岗位实操
- 实施VDA6.3过程审核
- 按过程审核的结果 能初步诊断客户端的问题, 制订详细的过程审核提升方案
- 根据过程能力提升的详细步骤, 与公司职能部门一对一指导
- 验证审核改进问题点的关闭和人员对要求的掌握程度;
- 审核问题点涉及到流程改进的, 支持客户职能部门优化职责和流程文件。



项目方式

- 理论讲述VDA6.3审核条款, 如项目管理, 产品和过程开发, 供应商管理, 生产和客户反馈等;
- 学员以小组讨论的方式;
- 通过老师讲解和演示、学员练习及老师点评, 使学员真正掌握VDA6.3审核工具的运用;
- 通过现场指导, 使客户发现过程风险。

项目反馈

- 学员充分理解审核条款, 能跟实际工作结合运用;
- 现场实战演练, 提前发现过程薄弱点;
- 优化组织流程和过程控制;
- 提升人员能力和审核技巧。



供应链管理（培训（2天）+咨询（10~50天））

项目内容

- 目前各大主机厂的要求，必须要成立独立的物流部门，负责从来料到内部，到成品发运的整个物流控制，建设物流中心
- 策划整个物流中心建设方案
- 人员的培训和现场辅导；
- 全程参与物流中心建设过程中提供咨询意见；
- 供应链建立完成后对实际的运营提供辅导

项目方式

- 按照供应链管理职能设计管理模块,并策划各模块范围、职能、输出与工作目标
- 根据各模块的输入、输出设计主体工作流程及与相关部门的工作边界；
- 按设计的模块对相关的需匹配的资源、实物流及信息流进行实地调研并出具诊断报告
- 根据调研的结果选定样板区进行方案实施，根据 样板区域实施结果确定推广实施方案
- 通过讲座，案例练习，小组讨论，现场辅导，阶段性评审和绩效跟踪等方式，

项目反馈

- 学员充分理解供应链管理要求，能跟实际工作结合运用；
- 现场实战演练，提前发现过程薄弱点；
- 优化组织流程；



联系我们

Contact Us



联系人: Ms. Xiang/项凯

邮箱: xiangkai@haozhuozx.com

网站: www.haozhuozx.com

联系方式: 130 6289 0127

固定电话: 021-56429786

企业微信:

